

Fonventure Kitle Fonlama Platformu A.Ş.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

1. Genel Değerlendirme

Fonventure Kitle Fonlama Platformu A.Ş., (fonVenture) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde girişim şirketleri ile yatırımcıları buluşturan bir kitle fonlama platformudur. Şirketin temel amacı yalnızca kampanya yayınlayan bir yapı olmak değil, girişimlerin doğru şekilde değerlendirilmesini, yatırımcıların bilinçli karar alma süreçlerinin desteklenmesini ve kitle fonlama kültürünün Türkiye’de sağlıklı biçimde gelişmesini sağlamaktır.

Türkiye’de kitle fonlama platformları, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından listeye alınarak faaliyet gösterebilen yapılardır. Türkiye’de mevcut durumda paya dayalı kitle fonlaması alanında faaliyet gösteren platformlar bulunmaktadır.

Mayıs 2026 itibarıyla Türkiye’de kitle fonlama sistemi büyümesini istikrarlı bir şekilde sürdürmektedir. 31.12.2025 tarihli resmi MKK verilerine göre, kitle fonlaması kapsamında kaydedilen toplam fon tutarı yaklaşık 1,45 milyar TL seviyesine ulaşarak geçen yıla göre %28 artmıştır. İlgili dönem itibarıyla sistemde kaydileşen girişim şirketi sayısı 165, kitle fonlaması yatırımcı sayısı ise 46 binin üzerindedir.

Fonventure Kitle Fonlama Platformu A.Ş., 28.08.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu listesine alınmış olup, faaliyetlerini güven, şeffaflık, sorumluluk, seçicilik ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu listesinde toplam 19 adet platform bulunmaktadır.

Son üç yıla ait Kitle Fonlama Platformlarında (KFP) toplanılan fon tutarları, yatırımcı sayıları ve fonlanan girişim sayıları aşağıda yer almaktadır.

<u>Tarih</u>	<u>Toplam Fon Tutarı (Milyar TL)</u>	<u>Değişim</u>	<u>Yatırımcı Sayısı</u>	<u>Değişim</u>	<u>Fonlanan Girişim Sayısı</u>	<u>Değişim</u>
31.12.2023 (Yıl Sonu)	0,79		34.914		108	
31.12.2024 (Yıl Sonu)	1,13	%43	43.360	%24	141	%17
31.12.2025 (Yıl Sonu)	1,45	%48	46.000	%6	165	%33

(Kaynak: MKK 2024 Entegre Faaliyet Raporu ve MKK Aylık Piyasa Bülteni Aralık-2025)

2. Yönetim Kurulu Faaliyetleri

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki isimlerden oluşmaktadır:

<u>Görev</u>	<u>Adı ve Soyadı</u>
Yönetim Kurulu Başkanı	Dr. Fahrettin Yahşi
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Dr. Aydın Gündoğdu
Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa Güngör
Yönetim Kurulu Üyesi	Okan Tekinşen

Yönetim Kurulu, şirketin stratejik yönünün belirlenmesi, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması, mevzuata uyumun gözetilmesi ve faaliyetlerin sürdürülebilir, şeffaf ve hesap verebilir bir yapı içinde yürütülmesinden sorumludur.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu; kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin belirlenmesi, şirket faaliyetlerinin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmesi, yatırımcıların, girişimcilerin ve tüm paydaşların hak ve menfaatlerinin korunması yönünde çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Şirketimizin yönetim ve süreçlerinin düzenli ve etkin şekilde yürütülmesi amacıyla olağan Yönetim Kurulu toplantıları, haftalık ve aylık periyotlarla gerçekleştirilmektedir. Bu toplantılarda Şirket faaliyetleri, operasyonel süreçler, mevzuata uyum, girişim değerlendirme süreçleri, yatırım komitesi çalışmaları ve gelecek dönem hedefleri düzenli olarak ele alınmaktadır.

3. Yatırım Komitesi Faaliyetleri

Yatırım Komitesi Üyeleri aşağıdaki isimlerden oluşmaktadır:

<u>Görev</u>	<u>Adı ve Soyadı</u>
Yatırım Komitesi Başkanı	Dr. Fahrettin Yahşi
Yatırım Komitesi Üyesi	Dr. Aydın Gündoğdu
Yatırım Komitesi Üyesi	Aziz Battal
Yatırım Komitesi Üyesi	Hüseyin Atılkan

Yatırım Komitesi, platforma başvuran girişimlerin kampanyaya uygunluğunu değerlendiren en önemli kurumsal yapılardan biridir. Komite; girişimlerin iş modeli, ekip yapısı, pazar potansiyeli, finansal varsayımları, fon kullanım planı, değerlendirme yaklaşımı ve yatırımcı açısından taşıdığı riskleri dikkate alarak değerlendirme yapmaktadır.

Bu süreç, fonVenture'ın her başvuruyu doğrudan kampanya sürecine taşımayan; yalnızca uygun görülen, belirli kriterleri sağlayan ve yatırımcı açısından değerlendirilebilir nitelikte olan girişimleri kabul eden seçici ve sorumlu platform yaklaşımını desteklemektedir.

Yatırım Komitesinin çalışmaları, girişimci tarafında daha nitelikli kampanya hazırlığı yapılmasına, yatırımcı tarafında ise daha şeffaf ve sağlıklı bilgiye ulaşılmasına katkı sağlamaktadır.

Komite; kendi alanlarında uzman, bankacılık sektöründe genel müdür ve genel müdür yardımcılığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuş, finansal piyasalar ile sermaye piyasası mevzuatı konusunda derin deneyim sahibi ve ilgili mevzuatın gerektirdiği SPK lisanslarına sahip üyelerden oluşan yetkin bir ekipten meydana gelmektedir.

4. Denetim Komitesi Faaliyetleri

Denetim Komitesi üyeleri aşağıdaki isimlerden oluşmaktadır:

<u>Görev</u>	<u>Adı ve Soyadı</u>
Denetim Komitesi Üyesi	Dr. Aydın Gündoğdu
Denetim Komitesi Üyesi	Okan Tekinşen

Denetim Komitesi, şirket faaliyetlerinin şeffaf, hesap verebilir ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesini sağlayan bir yapı olarak kurulmuştur.

Komite; finansal raporlama süreçlerinin güvenilirliğinin gözetilmesi, iç kontrol mekanizmalarının etkinliğinin değerlendirilmesi, risklerin izlenmesi ve şirket faaliyetlerinin ilgili mevzuat ile kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde sürdürülmesine katkı sağlanması amacıyla çalışmalarını yürütmektedir.

fonVenture, denetim ve iç kontrol süreçlerini yalnızca yasal bir yükümlülük olarak değil; yatırımcılar, girişimciler ve tüm paydaşlar nezdinde güveni güçlendiren temel bir kurumsal sorumluluk alanı olarak değerlendirmektedir.

5. Girişim Değerlendirme Çalışmaları

fonVenture'ın girişim değerlendirme yaklaşımında temel öncelik, yatırımcıların açık, anlaşılır ve mevzuata uygun bilgiye dayalı karar almasını desteklemektir. Kitle fonlama modeli önemli fırsatlar barındırmakla birlikte risk içeren bir yatırım alanıdır.

Platformda her başvuru doğrudan kampanya sürecine alınmamaktadır. Girişimler; iş modeli, ekip yapısı, pazar potansiyeli, finansal varsayımları, fon kullanım planı, ölçeklenebilirlik kapasitesi ve yatırımcı açısından taşıdığı riskler bakımından değerlendirilmektedir.

14.11.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasında platforma başvuran girişim sayısı 48 adettir. Toplam 48 başvurudan 5 girişim ön görüşmeye davet edilmiştir. 31.12.2025 tarihine kadar yatırım komitesi yapılmamış ve herhangi bir kampanya başlatılmamıştır.

<u>Değerlendirme Aşaması</u>	<u>Girişim Sayısı</u>
Başvuran Girişim Sayısı	48
Ön Değerlendirme	5
Yatırım Komitesi	Yapılmamıştır
Kampanya Süreci	Başlatılmamıştır

6. Üye Çalışmaları

Üye çalışmaları kapsamında temel hedef, fonVenture platformuna kayıtlı yatırımcı sayısını artırmaktır. Kitle fonlaması, ülkemizde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.10.2019 tarihli ve III-35/A.1 sayılı Kitle Fonlaması Tebliği ile düzenlenmiş ve 27.10.2021 tarihli yeni Tebliğ (III-35/A.2) ile revize edilmiştir.

Geçen yıllara rağmen Türkiye'deki toplam kitle fonlaması yatırımcı sayısı sektör genelinde henüz istenen olgunluğa ulaşamadığı görülmektedir. fonVenture, kitle fonlama sisteminin ortaklık yoluyla çalışan yeni nesil bir finansman modeli olduğunu öncelikle geniş kitlelere anlatmayı görev edinmiştir. Şirketimiz bu vesileyle daha büyük topluluklara ulaşmak ve kitle fonlama modelinin ülkemiz sermaye sistemi içinde hak ettiği yatırımcı sayısına ulaşabilmesi için etkinlikler düzenlemekte, düzenlenen bu etkinliklere katılım sağlamak ve her fırsatta tanıtım faaliyetleri yürütmektedir.

Platform üye sayısı, yayına başladığı tarihten 31.12.2025 tarihine kadar 413 üyeye ulaşmıştır.

<u>Dönem</u>	<u>Üye Sayısı</u>
14.11.2025 – 31.12.2025	413

7. Sosyal Medya ve Dijital İletişim Çalışmaları

Sosyal medya ve dijital iletişim çalışmaları kapsamında fonVenture'ın temel amacı; kitle fonlama modelinin daha geniş kitleler tarafından anlaşılmasını sağlamak, platformun kurumsal görünürlüğünü artırmak ve girişimcilik ekosistemiyle sürekli iletişim halinde olmaktır.

Şirketimiz, dijital varlığını güçlendirmek ve hedef kitleye doğrudan ulaşmak amacıyla kurumsal dijital iletişim kanallarının kurulumlarını tamamlamış ve aktif yayın dönemine geçiş yapmıştır.

<u>Dijital İletişim Kanalı / Faaliyet</u>	<u>Temel Odak Noktası</u>	<u>Durum</u>
Kurumsal Sosyal Medya Hesapları	Görünürlük, Ekosistem Bağlantıları ve Bilgilendirme	Aktif
Dijital İçerik ve Blog Çalışmaları	Kitle Fonlama Modelinin Anlatılması ve Eğitim	Planlanıyor
Yatırımcı / Girişimci Duyuruları	Şeffaf ve Mevzuata Uygun Bilgi Akışı	Aktif

8. Ekosistem ve İş Birliği Çalışmaları

fonVenture, girişimciler açısından yalnızca fon toplama sürecine aracılık eden bir platform değil, aynı zamanda yatırım turuna hazırlık, bilgi formu oluşturma, fon kullanım planı, yatırım komitesi süreci, kampanya iletişimi ve kampanya sonrası raporlama adımlarında rehberlik sağlayan bir süreç ortağıdır.

Kurulduğu günden bugüne fonVenture, girişimcilik ekosistemiyle güçlü ve sürdürülebilir ilişkiler kurmaya büyük önem vermiştir. Bu kapsamda ekosistemin önemli paydaşlarıyla stratejik iş birliği çalışmaları yürütülmektedir. Bunun yanında girişim sermayesi fonları, melek yatırım ağları ve yatırım ekosisteminin diğer paydaşlarıyla da düzenli görüşmeler sürdürülmektedir.

<u>İş Birliği Yapılan Kurum / Paydaş</u>	<u>Faaliyet ve İş Birliği Kapsamı</u>	<u>Durum</u>
Kitle Fonlama Derneği	Sektörel Gelişim ve Mevzuat Çalışmaları	Aktif
İstanbul Teknopark / Bilişim Vadisi	Teknoloji Girişimlerine Erişim ve Girişimci Havuzu	Aktif
Yıldız Teknik Üni. / İstanbul Üni.	Akademik Girişimcilik ve Kuluçka Merkezi Bağlantıları	Aktif
Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM)	Erken Aşama Girişimlerin Desteklenmesi	Aktif
Girişim Sermayesi Fonları & Melek Ağları	Co-investment (Eş Yatırım) ve Devam Yatırımları	Düzenli Görüşme

9. Yeni Dönem Hedefleri ve Sonuç

Önümüzdeki süreçte mali yapının korunması ve gelecek dönem mali beklentilerinin optimize edilmesi hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda fonVenture'ın temel amaçları, daha fazla nitelikli girişimi değerlendirmek, yatırımcı bilgilendirme çalışmalarını güçlendirmek, ekosistem iş birliklerini artırmak ve platformu Türkiye'de kitle fonlamasının güvenilir, şeffaf, sürdürülebilir ve güçlü temsilcilerinden biri haline getirmektir.

Kuruluşundan itibaren regülasyona uyumlu, şeffaf, seçici ve sürdürülebilir bir platform yapısı oluşturmayı amaçlayan Şirketimiz, Yönetim Kurulu, Yatırım Komitesi ve Denetim Komitesi çalışmalarıyla kurumsal yapısını güçlendirmiş; girişim değerlendirme, üye edinimi, dijital görünürlük ve ekosistem iş birlikleri alanlarında önemli ilerlemeler kaydetmiştir.

Gelecek dönemde fonVenture'ın öncelikli odağı, nitelikli girişimlerin platforma kazandırılması, yatırımcı tabanının bilinçli şekilde genişletilmesi, kitle fonlama modelinin doğru anlatılması ve Türkiye girişimcilik ekosistemine kalıcı değer sunulması olacaktır.

10. Mali Veriler

Şirketimizin 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli Bilançosu aşağıdaki gibidir.

Bilanço Kalemi	31.12.2024	31.12.2025	Değişim %
I. DÖNEN VARLIKLAR	5.369.965	12.937.306	7.567.340
A. Hazır Değerler – Bankalar	3.984.225	4.353.338	369.112
B. Menkul Kıymetler	1.362.440	7.623.103	6.260.662
D. Diğer Alacaklar	19.924	284.522	264.598
KVB İadesi Alacağı (136.98)	-	-	-
Diğer Alacaklar (136.99)	19.924	19.924	-
E. Stoklar (Verilen Sipariş Avansları)	-	142.716	142.716
H. Diğer Dönen Varlıklar	3.375	533.626	530.251
Devreden KDV	3.375	189.119	185.744
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	-	344.507	344.507
II. DURAN VARLIKLAR	2.176.691	1.750.086	(426.605)
A. Ticari Alacaklar (Depozito)	-	140.000	140.000
D. Maddi Duran Varlıklar (Net)	2.169.115	156.248	(2.012.867)
Yapılmakta Olan Yatırımlar	2.169.115	-	(2.169.115)
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	7.575	1.453.838	1.446.262
Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	14.995	-	14.995
Birikmiş Amortismanlar (-)	7.419	-	7.419
AKTİF TOPLAMI	7.546.656	14.687.392	7.140.735
III. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	14.523,56	382.588	368.064
A. Mali Borçlar (Kredi Kartı)	-	542	542
B. Ticari Borçlar	-	16.306	16.306
C. Diğer Borçlar	13.173	251.345	238.171
Ortaklara Borçlar	150	51.650	51.500
Personele Borçlar	-	199.696	199.696
Diğer Çeşitli Borçlar	13.023	-	(13.023)
F. Ödenecek Vergi ve Yükümlülükler	1.350	114.394	113.044
Ödenecek Vergi ve Fonlar	1.350	37.705	36.355
Ödenecek SGK Primleri	-	76.689	76.689
V. ÖZ KAYNAKLAR	7.532.133,16	14.304.803	6.772.670
A-Ödenmiş Sermaye	7.547.612	15.079.387	7.531.774
Sermaye	15.000.000	-	15.000.000
Ödenmemiş Sermaye (-)	7.531.774	-	7.531.774
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	79.387	-	79.387
Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	(15.480)	15.480
Dönem Net Karı (Zararı)	(15.480)	(759.104)	743.624
PASİF TOPLAMI	7.546.656,72	14.687.392	7.140.735

Şirketimizin 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli Gelir Tablosu aşağıdaki gibidir.

Gelir Tablosu Kalemi	31.12.2024	31.12.2025	Değişim %
A. BRÜT SATIŞLAR	-	12.134	12.134
Diğer Gelirler (SGK Teşvik vb.)	-	12.134	12.134
C. NET SATIŞLAR	-	12.134	12.134
BRÜT SATIŞ KARI / ZARARI	-	12.134	12.134
E. FAALİYET GİDERLERİ (-)	196.453	2.107.335	1.910.882
Genel Yönetim Giderleri	196.453	2.107.335	1.910.882
FAALİYET KARI / ZARARI	(196.453)	(2.095.200)	1.898.747
F. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR	237.389	1.347.702	1.110.312
Menkul Kıymet Satış Karları (Katılım Hesabı)	237.311	1.347.702	1.110.391
Enflasyon Düzeltmesi Kârları	78	-	78
G. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER	56.415	-	56.415
OLAĞAN KAR / ZARAR	(15.479)	(747.499)	732.019
J. OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-	11.606	11.606
Gecikme Zammı	-	-	-
Özel İletişim Vergisi	-	249	249
KVK m.11 KKEG	-	11.356	11.356
DÖNEM NET KARI / ZARARI	(15.479)	(759.104)	743.624